

# Informe de Emisión Bono Social 2022

## Uso de Fondos e Indicadores Sociales

**Proyecto de Concesión:  
segunda calzada Rumichaca – Pasto**

**Contrato de Concesión Bajo el  
Esquema app N° 015 de 2015**

**Abril 2022**







# CONTENIDO

01

Introducción

02

Uso de fondos

05

Proceso para la evaluación  
y selección

08

Manejo de fondos

10

Reportando

16

Reporte de Indicadores  
Sociales (KPI)

24

Detalle y supuestos utilizados  
para la generación de los  
indicadores



# INTRODUCCIÓN

Reconociendo la importancia del papel que juegan los proyectos de infraestructura en el desarrollo socioeconómico y la calidad de vida de todos los colombianos y en particular de los colombianos que viven en las áreas rurales, apartadas y de frontera, la Concesionaria Vial Unión del Sur, responsable del proyecto de rehabilitación, mejoramiento, construcción y operación y mantenimiento del corredor Segunda calzada Rumichaca - Pasto ha ido más allá de los requisitos sociales y ambientales del contrato de Concesión y espera continuar impulsando una agenda de sostenibilidad en beneficio de Colombia y las comunidades del departamento de Nariño.

Por lo anterior, en el marco de la refinanciación del proyecto, deseamos administrar las inversiones de manera responsable priorizando los criterios de selección que valoran los aspectos ambientales y sociales y se alinean con los Principios de los Bonos Sociales, 2021<sup>1</sup>.

Bajo estos principios, el concesionario logró el cierre de la refinanciación de su deuda a partir de diversos instrumentos financieros. Por un lado, a través de préstamos financiados por Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), Bancolombia y Davivienda que, al ser parte de la refinanciación del mismo proyecto, impulsará los mismos objetivos sociales y un tramo bancario en dólares, con diferentes financiadores internacionales. Por el otro, mediante la emisión de un bono sociales denominado en UVR, estructurados por Goldman Sachs y JP Morgan.

Así mismo, es importante resaltar que los

datos para esta primera emisión y reporte de indicadores sociales y uso de fondos incluyen información de la vigencia 2021, que fue un año de recuperación parcial al impactado causado por la pandemia de la COVID – 19, por lo que los datos consignados tienden a recuperar la tendencia que tenían antes del 2020, año de pandemia.



<sup>1</sup> Nota: Se reconoce que la definición de población objetivo puede variar según los contextos locales y que, en algunos casos, dicha población objetivo también puede ser atendida dirigiéndose al público en general. (Referencia: <https://www.icmagroup.org/sustainable-finance/the-principles-guidelines-and-handbooks/social-bond-principles-sbp>).



# Uso de los fondos



El Concesionario tiene la intención de utilizar un monto equivalente a los ingresos netos de los Bonos para financiar o refinanciar, en su totalidad o en parte, inversiones existentes o futuras en proyectos sociales elegibles (en conjunto, los “Proyectos elegibles”) que incluyen inversiones relacionadas con el Proyecto dentro del período que comienza 60 meses antes de la emisión de los Bonos y finaliza en la fecha de vencimiento final de los Bonos, y que generalmente cumplen con los siguientes Criterios de Elegibilidad:

| PBS CATEGORÍA DE PROYECTO SOCIAL ELEGIBLE                                                      | CRITERIOS DE ELEGIBILIDAD PARA INVERSIONES Y EJEMPLOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | OBJETIVO SOCIAL                                                                                                                                                                     | ALINEAMIENTO CON LOS ODS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mejoramiento de infraestructura para la conectividad de mercados y desarrollo económico</b> | El Proyecto incluye el Mejoramiento de infraestructura para la conectividad de mercados y desarrollo económico. El uso de los fondos también considera trabajo decente y desarrollo humano; reducción de las desigualdades y fortalecimiento cultural de comunidades étnicas, a través de inversiones en líneas de inversión concertadas con estas comunidades, entre otros. | <b>Población objetivo:</b> Comunidades de los municipios del área de influencia del departamento de Nariño, con especial énfasis en comunidades étnicas y otros usuarios de la vía. |     |





Los objetivos sociales establecidos para el proyecto social elegible, se detalla en la siguiente tabla:

| TIPO DE OBRAS                          | OBJETIVOS SOCIALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rehabilitación</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vinculación laboral de locales</li> <li>• Mejora en las condiciones de desplazamiento entre el corregimiento de San Juan e Ipiales</li> <li>• Reducción de riesgos conducentes a accidentes en la vía</li> <li>• Aplicación del plan de gestión social contractual</li> <li>• Otros</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Mejoramiento</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vinculación laboral de locales</li> <li>• Mejora en las condiciones de desplazamiento entre el corregimiento de Catambuco y la ciudad de Pasto.</li> <li>• Reducción de riesgos de accidentalidad, especialmente entre los motociclistas que se desplazan por este tramo del proyecto</li> <li>• Aplicación de programas de responsabilidad ambiental y social</li> <li>• Aplicación del plan de gestión social contractual</li> <li>• Otros</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
| <b>Construcción de segunda calzada</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vinculación laboral de locales</li> <li>• Aplicación de las inversiones establecidas en los acuerdos protocolizados con las comunidades indígenas</li> <li>• Aplicación del plan de gestión social contractual.</li> <li>• Aplicación de tarifas preferenciales en los peajes del corredor vial</li> <li>• Reducción sustancial en los tiempos de desplazamiento entre Rumichaca y Pasto, contribuyendo a la reducción en los costos de fletes de las mercancías transportadas</li> <li>• Valorización de la tierra</li> <li>• Incremento en las adquisiciones locales como suministros a la obra.</li> <li>• Otros</li> </ul> |





# Proceso para la evaluación y selección



Sacyr Concesiones Colombia, como socio mayoritario y controlante de la Concesionaria Vial Unión del Sur, cuenta con un procedimiento de evaluación y selección de licitaciones para proyectos concesionales con el fin de determinar su elegibilidad y decidir participar en dichas oportunidades. El procedimiento de toma de decisiones consta de 4 fases principales:

- ✓ Identificación de mercados geográficos
- ✓ Fase inicial
- ✓ Estudio de oportunidad / fase de estudio preliminar
- ✓ Fase de estudio de oferta / estudio en profundidad

Con el flujo de trabajo descrito, se garantiza un uso racional de los recursos en cuanto a la identificación de nuevas oportunidades y participación en los procesos de licitación, asegurando que todas las personas involucradas en el proceso cuenten con la información necesaria para tomar decisiones relevantes en cada una de las fases del proceso.

Para el seguimiento continuo del proyecto, Sacyr cuenta con un equipo interno dedicado a evaluar el cumplimiento y elegibilidad de los proyectos. Los miembros del equipo interno incluyen el CEO del Patrocinador, el Director General de Desarrollo Comercial, el Director de Inversiones, el Director de Ofertas Globales, el Jefe de País, el Gerente de Proyectos, el Director Técnico, el Jefe de Legal, el Director de Administración y Finanzas, el Director de Control y Gestión de Riesgos, entre otros. El equipo interno está programado para reunirse periódicamente, al menos una vez cada 3 meses, y el Patrocinador debe mantener las actas de la reunión.

Sacyr cuenta con un equipo interno experto en el que profesionales sociales, ambientales y de arqueología que colaboran en el desarrollo de los procesos de licitación y brindan asistencia adicional en los proyectos que está desarrollando actualmente en Colombia.

Mediante un estudio detallado de las bases de licitación, así como la documentación técnica proporcionada por el cliente, y la recolección de información primaria a través de visitas de campo, el equipo socioambiental evalúa los riesgos ambientales existentes y establece mecanismos de mitigación. Por otro lado, analiza cuidadosamente los costos socioambientales que deben ser considerados en el proyecto, tanto por el concesionario como por la Constructora o EPC.

Durante los procesos de licitación se identifican los riesgos y posibles disputas que puedan surgir entre el Cliente, la concesionaria y otros grupos de interés y que puedan surgir de las condiciones establecidas en los pliegos de licitación.



En todos los procesos de licitación es común que los oferentes envíen consultas al Cliente y propuestas de modificación del marco contractual, que a la vista de la experiencia acumulada pueden ser beneficiosas para todas las contrapartes y compatibles con el marco normativo general de obligado cumplimiento. Es otra herramienta a través de la cual es posible alertar sobre riesgos y posibles controversias futuras y establecer con anticipación medidas de mitigación.

Adicionalmente, en el marco del SGIR, se encuentra la plataforma MyRiSk donde es posible registrar la información relacionada con el proyecto, en particular los riesgos y oportunidades del mismo y las medidas contempladas para mitigar estos riesgos; así como las lecciones aprendidas en el proceso de licitación.

Una vez identificado un posible riesgo o controversia ambiental, es posible indicar en la plataforma si será de carácter material o no, el tratamiento que recibirá este riesgo y adjuntar informes u otro tipo de información de contexto que aparezca como bibliografía asociada que se puede consultar en relación con ese riesgo específico.







# Manejo de los fondos



Como se establece en el contrato de concesión, el Concesionario tuvo que crear un Fideicomiso de Concesión (“Patrimonio Autónomo”) para administrar todos los recursos del proyecto durante el período de concesión. Para tal efecto, la Concesionaria y Fiduciaria Bancolombia S.A. Sociedad Fiduciaria (el “Fiduciario del Fideicomiso de Concesión”) celebraron un contrato de fideicomiso comercial en 2015. Mediante este contrato se creó un Fideicomiso independiente para administrar todos los fondos de la empresa. Además, en el contexto de la emisión de bonos, se ha establecido un contrato adicional, el Acuerdo de Fideicomiso de Transacción. Los lineamientos contractuales establecidos por los contratos de Fideicomiso de Concesión y Fideicomiso de Transacción permiten y garantizan que todos los recursos del proyecto, incluidos los fondos de los bonos y el préstamo que financiarán y/o refinanciarán el proyecto, sean administrados de manera muy transparente para todas las partes relacionadas del proyecto; así mismo, en los estados financieros, se discriminarán los balances netos del financiamiento social, como parte del monitoreo y gestión financiera del proyecto. Los fideicomisos de Concesiones y Transacciones mantienen cuentas separadas para cumplir propósitos específicos establecidos tanto en el contrato de concesión como en los contratos de financiamiento.

Desde la firma del contrato de concesión, las necesidades de financiamiento del proyecto se han cubierto con una combinación de financiamiento de capital y deuda externa. Con los ingresos netos del bono, se refinanció la deuda existente, se cubrió algunos costos de

operación y mantenimiento y se financió las cuentas de reserva predeterminadas, según aplique.

El Concesionario mantendrá el Fideicomiso de Concesión hasta la terminación contractual del contrato de concesión, además de mantener un Auditor Independiente para la revisión de los Estados Financieros y el monto a refinanciar en línea con las inversiones elegibles. Además de esto, la empresa cuenta con un ingeniero independiente que certifica que los fondos se utilizan de acuerdo con los costos presupuestados del proyecto, además de monitorear el cumplimiento de todos los aspectos técnicos, sociales y ambientales del proyecto.







# Reportando



En el caso de los bonos que refinancian el proyecto y que responderán por una tercera parte de ésta, anualmente, hasta que se hayan asignado todos los ingresos netos, el Concesionario publicará actualizaciones en su sitio web ([www.uniondelsur.co](http://www.uniondelsur.co)) que se espera que incluyan (i) el monto de los ingresos netos de los Bonos y préstamos asignados para cada categoría de Proyecto Elegible, (ii) indicadores clave de desempeño (“KPI”) esperados o estimados (cualitativos y cuantitativos), en cada caso en la medida en que el Concesionario lo considere factible, (iii) el monto pendiente de los ingresos netos que aún no se han asignado a los Elegibles Proyectos al final del período del informe y iv) los porcentajes de co-financiamiento en el reporte post-emisión. El Concesionario también espera contratar a un tercero independiente para revisar el monto de los ingresos netos de las Obligaciones Negociables asignadas a cada categoría de Proyecto de Elegibilidad.

Este reporte será publicado dentro de los dos meses siguientes a cada anualidad causada a partir de la primera emisión de bonos y en adelante se realizará anualmente. Por otro lado, los estados financieros auditados que detallan el uso de recursos serán publicados en la página de la Concesionaria por tarde el 30 de abril del año fiscal siguiente al reportado. La auditoría a los Estados Financieros realizada por el revisor fiscal, en este caso nuestro auditor del uso de fondos para el financiamiento social se realizará anualmente. Y los KPI's y metodologías de cálculo serán auditados por un tercero cada 10 años.



## OBJETIVOS

Dar a conocer a todas las partes interesadas el reporte de los indicadores sociales (KPI) del periodo 2021, para la emisión del bono en el marco del proceso de refinanciación del proyecto.



## REPORTE DE USO DE FONDOS

A continuación, se presenta el reporte de uso de los ingresos de los gastos elegibles que cubrirá la refinanciación a partir del Bono Social, para las vigencias en las cuales se ha avanzado en la ejecución del proyecto.



|                                     |                                                                                             | Costo 2017             | Costo 2018             | Costo 2019             | Costo 2020              | Costo 2021             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Gestión Administrativa</b>       | <b>Descripción</b>                                                                          | <b>\$2.459.380.283</b> | <b>\$7.872.497.139</b> | <b>\$5.594.517.194</b> | <b>\$2.840.105.423</b>  | <b>\$7.139.224.243</b> |
| Convenios Empresariales             | Afiliaciones Fenalco - Cámara de Comercio (otros)                                           | \$29.113.500           |                        | \$64.649.600           | \$53.654.800            | \$70.484.286           |
| Utilización de recursos sustentable | Servicios públicos - vigilancia                                                             | \$1.047.234.958        | \$1.618.246.007        | \$1.466.677.735        | \$866.031.407           | \$1.438.191.178        |
| Gestión para la comunidad           | Trámites, registro                                                                          |                        | \$109.120.950          | \$131.896.843          |                         |                        |
| Consumo de bienes y servicios       | Arrendamientos- oficina- viáticos + otros varios - equipos + vehículos admon - afiliaciones | \$1.383.031.825        | \$6.145.130.182        | \$3.931.293.016        | \$1.920.419.216         | \$5.630.548.779        |
| <b>Gestión social y predial</b>     |                                                                                             | <b>\$1.466.004.375</b> | <b>\$2.864.586.267</b> | <b>\$1.573.627.427</b> | <b>\$418.332.737</b>    | <b>\$751.920.844</b>   |
| Plan de gestión social              | Gestión social                                                                              | \$65.598.375           | \$1.694.495.877        | \$161.527.085          | \$136.533.347           | \$332.384.840          |
| Gestión socio-predial               |                                                                                             |                        |                        |                        | \$35.165.175            |                        |
| Seguimiento y control               | Publicidad y divulgación                                                                    |                        |                        |                        |                         | \$129.732.023          |
| Gestión predial                     | Gestión predial                                                                             | \$1.400.406.000        | \$1.170.090.390        | \$1.412.100.342        | \$246.634.215           | \$289.803.981          |
| <b>Consulta previa</b>              |                                                                                             | <b>\$100.769.030</b>   | <b>\$5.998.979.241</b> | <b>\$9.267.904.213</b> | <b>\$23.291.365.760</b> | <b>\$3.320.238.137</b> |
| Línea de inversión                  |                                                                                             |                        | \$3.434.700.000        | \$8.026.956.471        | \$16.830.757.148        | \$1.713.864.437        |



|                                                 |                                               | Costo 2017              | Costo 2018               | Costo 2019               | Costo 2020               | Costo 2021               |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Gestión con comunidades                         | Otros - relacionamiento comunidades indígenas | \$100.769.030           | \$2.564.279.241          | \$1.240.947.742          | \$6.460.608.612          | \$1.606.373.700          |
| <b>Gestión Ambiental</b>                        |                                               | <b>\$1.445.387.787</b>  | <b>\$3.487.922.510</b>   | <b>\$1.769.260.441</b>   | <b>\$1.339.223.830</b>   | <b>\$5.306.255.676</b>   |
| Gestión Ambiental                               | Gestión Ambiental                             |                         | \$486.214.231            | \$965.882.793            | \$1.020.373.140          | \$5.014.374.495          |
| Licenciamiento ambiental                        | Licenciamiento                                |                         | \$1.560.840              | \$254.545.000            | \$316.094.490            | \$291.881.181            |
| Arqueología                                     | Honorarios, viáticos, vehículos               | \$1.445.387.787         | \$3.000.147.439          | \$548.832.648            |                          |                          |
| Mejoramiento                                    |                                               |                         |                          |                          | \$2.756.200              |                          |
| <b>Peaje</b>                                    |                                               | <b>\$565.401.709</b>    | <b>\$727.008.432</b>     | <b>\$1.056.903.800</b>   | <b>\$15.499.937.431</b>  | <b>\$6.112.704.653</b>   |
| Costos de peaje                                 | Costos de peaje                               | \$138.579.709           | \$145.409.524            | \$239.961.090            | \$264.799.580            | \$293.265.143            |
| Sistemas inteligentes de transporte             | ITS                                           |                         |                          |                          | \$13.595.641.960         | \$3.689.412.496          |
| Equipamiento para el desarrollo socio-económico | Equipamiento ITS                              |                         |                          |                          | \$207.486.143            | \$1.321.228.529          |
| Seguridad vial                                  | Policía                                       | \$426.822.000           | \$581.598.908            | \$816.942.710            | \$1.432.009.748          | \$808.798.485            |
| <b>Construcción del Proyecto</b>                |                                               | <b>\$40.504.208.809</b> | <b>\$213.082.449.189</b> | <b>\$697.610.989.812</b> | <b>\$687.182.462.379</b> | <b>\$351.477.947.369</b> |
| Estudios y diseños                              |                                               | \$8.722.895.866         |                          |                          |                          |                          |



|                                          |                                                                       | Costo 2017             | Costo 2018              | Costo 2019              | Costo 2020              | Costo 2021              |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ejecución del Proyecto                   | EPC                                                                   | \$19.876.239.612       | \$143.627.287.974       | \$574.231.495.188       | \$623.712.167.221       | \$298.321.825.137       |
| Adquisición predial                      | Compra de predios                                                     | \$5.372.786.101        | \$61.900.187.837        | \$1.769.260.441         | \$1.339.223.830         | \$5.306.255.676         |
| Redes                                    | Traslado de redes                                                     |                        | \$2.633.114.871         | \$5.343.541.307         | \$10.999.730.894        | \$641.387.197           |
| Mantenimiento de la infraestructura      | Mantenimiento rutinario (Concesionaria - Opex y Consorcio SH - Capex) | \$1.774.387.258        | \$1.726.394.502         | \$2.236.563.542         | \$2.563.127.824         | \$21.879.840.134        |
| Gestión para la Operación                | Vehículos Operaciones y línea de operaciones                          | \$1.102.105.109        | \$1.040.903.907         | \$422.448.493           | \$1.713.628.316         | \$2.068.008.464         |
| Compensaciones ambientales               | Compensaciones ambientales                                            |                        | \$1.435.078.372         | \$4.706.989.474         | \$16.093.717.562        | \$28.618.425.268        |
| Obras menores                            | Boxculvert                                                            | \$3.655.794.863        |                         |                         |                         |                         |
| Laboratorio y control de obras           | Laboratorio y control de obra                                         |                        | \$719.481.726           | \$2.403.664.363         | \$3.681.090.938         | \$3.878.484.226         |
| <b>Colaboradores</b>                     |                                                                       | <b>\$6.376.643.518</b> | <b>\$10.229.686.510</b> | <b>\$13.417.602.312</b> | <b>\$12.361.459.186</b> | <b>\$13.945.592.483</b> |
| Salarios                                 | Salarios                                                              | \$5.966.102.220        | \$9.526.279.604         | \$12.469.084.347        | \$11.434.353.465        | \$12.790.459.302        |
| Elementos de dotación para colaboradores | Dotación                                                              | \$197.160.235          | \$248.737.697           | \$218.743.869           | \$392.651.392           | \$1345.843.073          |
| Beneficios a colaboradores               | Beneficios                                                            | \$176.286.935          | \$421.538.301           | \$659.023.309           | \$492.245.661           | \$739.138.758           |



|                                                   |                                                           | Costo 2017              | Costo 2018               | Costo 2019               | Costo 2020               | Costo 2021               |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Capacitación al personal                          | Capacitación                                              | \$37.094.129            | \$33.130.908             | \$70.750.786             | \$42.208.668             | \$70.151.350             |
| <b>Mejoramiento social a través de tecnología</b> |                                                           | <b>\$26.966.716.341</b> | <b>\$24.155.873.507</b>  | <b>\$23.478.997.070</b>  | <b>\$27.806.497.093</b>  | <b>\$49.123.008.717</b>  |
| Desarrollo Tecnológico Software                   | Licencias y software                                      | \$294.612.514           | \$939.506.779            | \$990.634.451            | \$143.885.145            | \$557.717.515            |
| Financieros                                       | Comisión fiduciaria, g                                    | \$53.726.460            | \$56.896.284             | \$88.432.837             | \$131.531.058            | \$131.034.899            |
| Servicios profesionales externos                  | Subcuentas ANI y honorarios                               | \$23.264.568.341        | \$18.485.935.021         | \$19.343.238.820         | \$24.047.578.224         | \$24.849.173.509         |
| Impuestos                                         | Impuestos vehículos y línea de impuestos y contribuciones | \$48.533.471            | \$187.851.916            | \$218.066.687            | \$136.184.409            | \$1.581.282.348          |
| Seguros                                           | Seguros                                                   | \$3.305.275.555         | \$4.485.683.507          | \$2.838.624.275          | \$3.347.318.257          | \$22.003.800.446         |
| <b>Total</b>                                      |                                                           | <b>\$79.884.511.852</b> | <b>\$268.419.002.795</b> | <b>\$753.769.802.270</b> | <b>\$770.739.383.839</b> | <b>\$437.176.892.122</b> |



# Reporte De Indicadores Sociales (KPI)

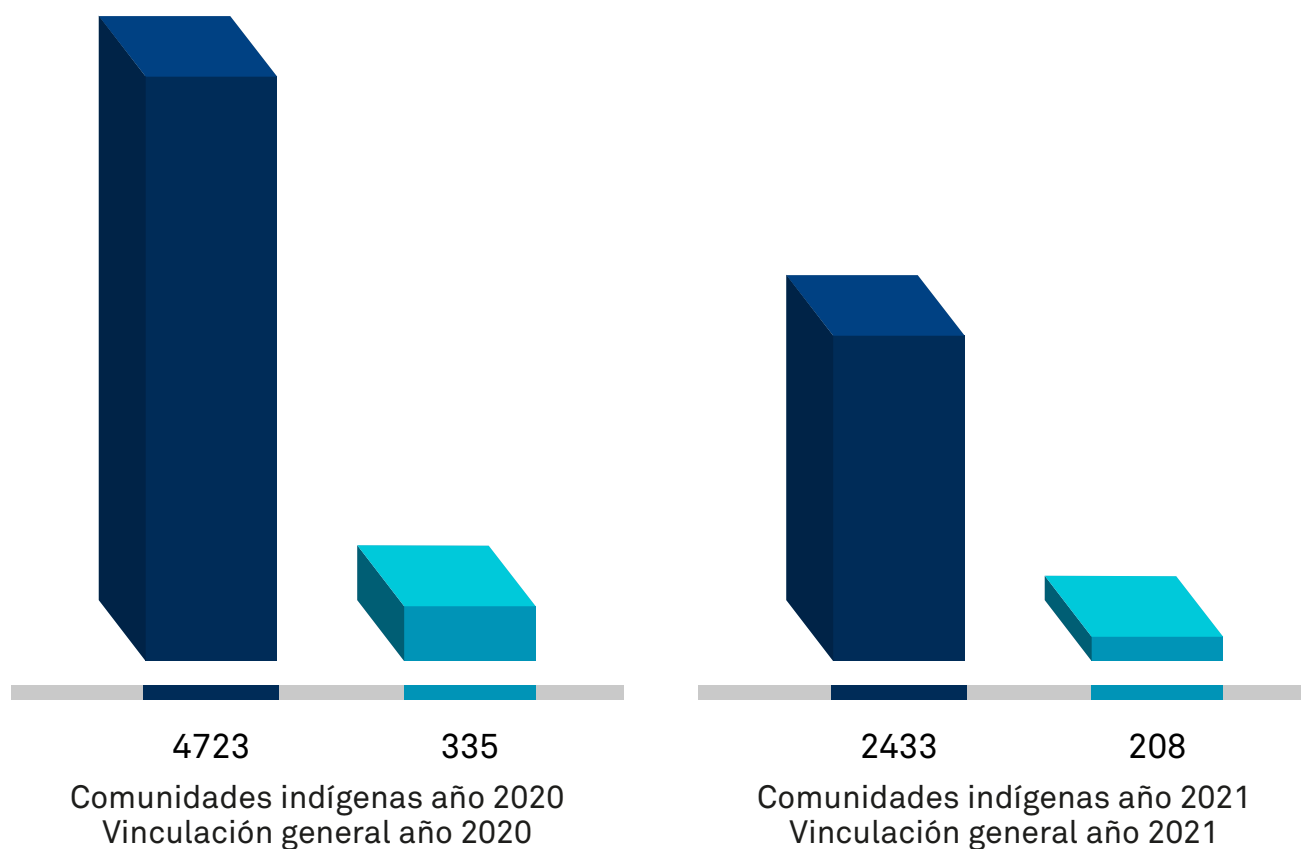


Producto de la SPO, se han establecido los siguientes indicadores para reflejar el aporte social del proyecto elegible al cumplimiento de los ODS referenciados. Los indicadores y supuestos utilizados para su formulación se pueden encontrar con detalle en la segunda sección de este informe.

- 1 Número de plazas laborales entregados a comunidades indígenas:**  
Corresponde al número de plazas laborales entregadas a comuneros pertenecientes a alguna de las 7 comunidades indígenas que hacen parte del proyecto.

### Comparativo vinculación laboral años 2020 - 2021

- Suma de TOTAL VINCULACIONES GENERALES
- Suma de TOTAL VINCULACIÓN COMUNIDADES INDÍGENAS

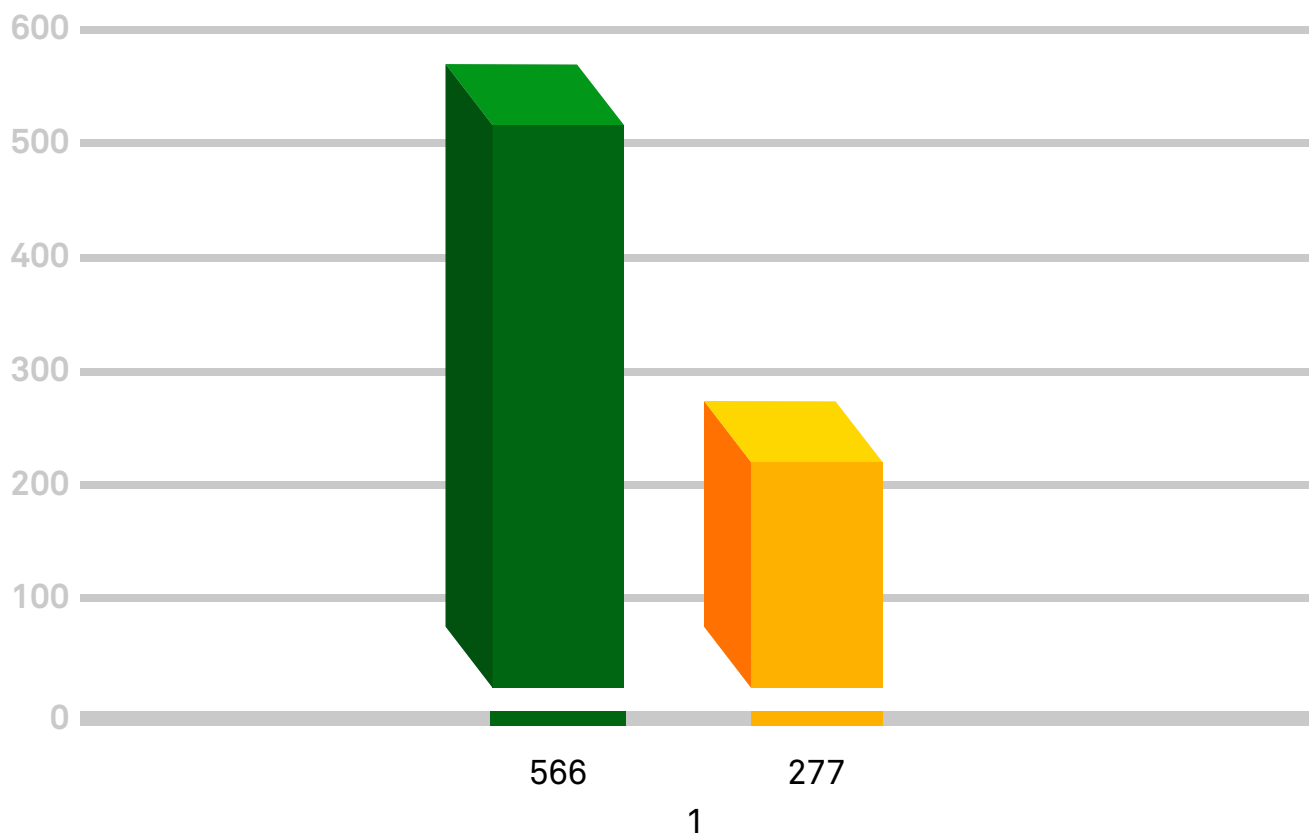


**Comunidad indígena vinculada: 543 comuneros**  
contratados entre el año 2020 y 2021.

**2** **Número de tarifas preferenciales entregadas a comunidades aledañas al proyecto:** Corresponde al número de tarifas preferenciales entregadas a comunidades aledañas al proyecto, conforme lo establecido en la Resolución del Ministerio de Transporte 20213040021155, por medio de la cual se fijan los requisitos que deben cumplir quienes quieran acceder a este beneficio.

### Tarifas preferenciales

- Número de solicitudes de tarifas preferenciales
- Tarifas preferenciales entregadas





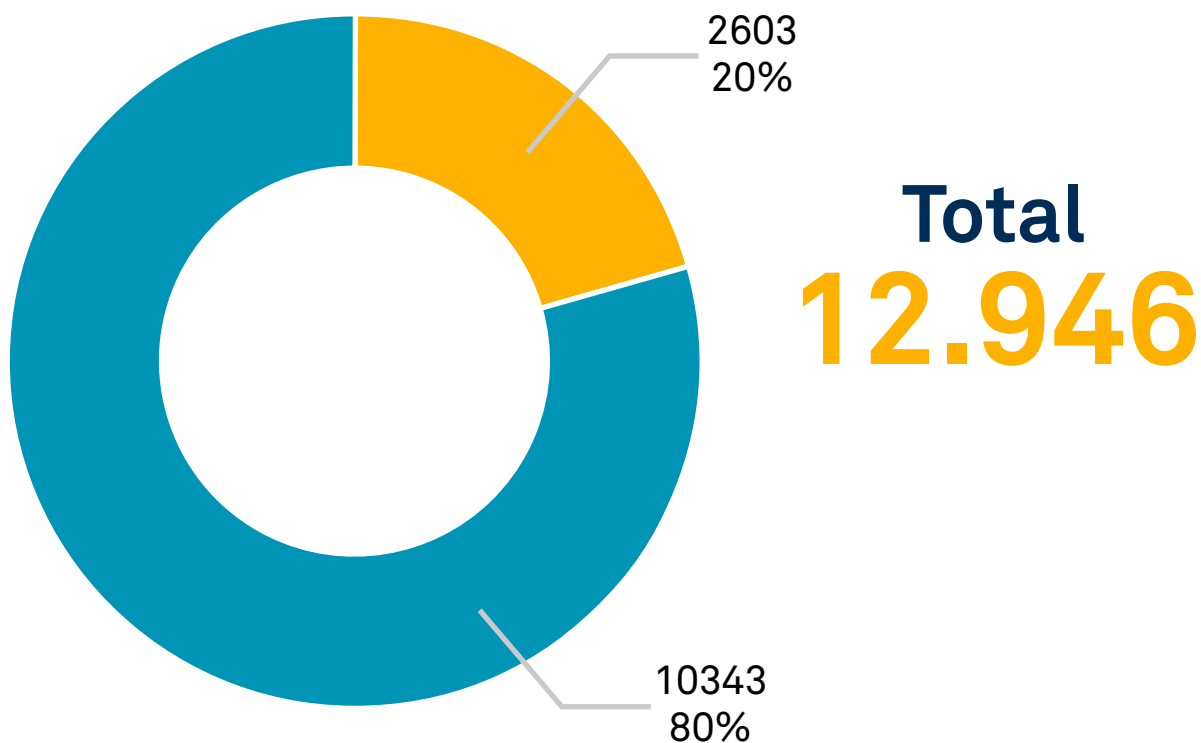
3

**Porcentaje de empleos locales respecto al total de empleos generados durante la fase constructiva:** Corresponde al porcentaje de empleos entregados a personas locales (personas con residencia permanente en el departamento de Nariño, que sean certificados por la alcaldía o Junta de Acción Comunal), durante la fase de construcción del proyecto.

La fórmula de cálculo:  $\text{número de puestos de trabajo creados} : \text{número de puestos de trabajo ocupados por locales} / \text{el número de puestos de trabajo creados}$ .

### Número de puestos de trabajo creados en el periodo 2015 al 2021

- Puestos de trabajo no local
- Puestos de trabajo local



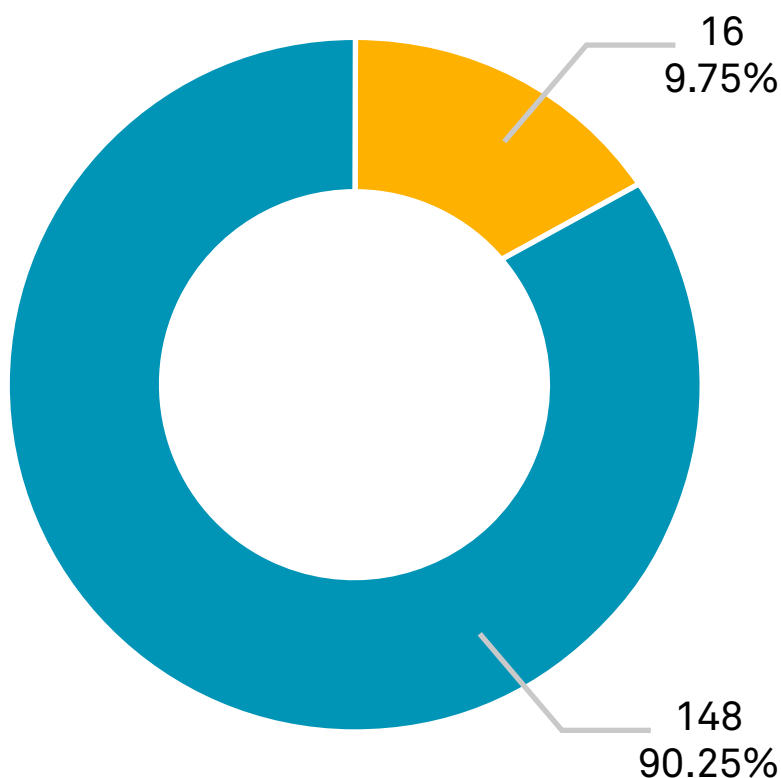
4

**Porcentaje de empleos locales respecto al total de empleos generados durante la fase operativa:** Corresponde al porcentaje de empleos entregados a personas locales (se entiende locales a personas con residencia permanente en el departamento de Nariño, que sean certificados por la alcaldía o Junta de Acción Comunal), durante la fase de operación del proyecto.

La fórmula de cálculo:  $\text{número de puestos de trabajo creados} : \text{número de puestos de trabajo ocupados por locales} / \text{el número de puestos de trabajo creados}$ .

### Número de puestos de trabajo a crearse durante la Etapa de Operación

- Puestos de trabajo no local
- Puestos de trabajo local



**Total**  
**164**



5

**Número de proyectos productivos impulsados para comunidades indígenas:** Es el número de proyectos productivos impulsados con las comunidades indígenas que fueron encontradas dentro del área de influencia del proyecto, por parte de la Concesionaria, en el marco de los procesos de Consulta Previa.

La fórmula de cálculo: número de proyectos productivos impulsados para comunidades indígenas.

Número de proyectos  
productivos impulsados para  
comunidades indígenas

6

6

**Inversión del proyecto en comunidades indígenas en Etapa de Construcción (porcentaje del CAPEX):** Es la participación de las inversiones realizadas en Consulta Previa frente a la inversión total del CAPEX.

La fórmula de cálculo: Inversión en comunidades indígenas/ Valor de CAPEX.

Inversión en  
comunidades indígenas

2%  
del CAPEX

7

**Número de familias indígenas beneficiadas con los proyectos productivos:** Es el número de familias pertenecientes a las comunidades indígenas que se encuentran asentadas en el área de influencia del proyecto, que han sido beneficiadas con la gestión de la Concesionaria para la promoción de proyectos productivos.

La fórmula de cálculo: número de familias indígenas beneficiadas con los proyectos productivos.

Número de familias indígenas  
beneficiadas con los  
proyectos productivos

1.533

8

**Número de proyectos productivos fortalecidos para comunidades no étnicas:** Es el número de familias que se encuentran asentadas en el área de influencia del proyecto, que han sido beneficiadas con la gestión de la Concesionaria para la promoción de proyectos productivos.

La fórmula de cálculo: número de proyectos productivos fortalecidos para comunidades no étnicas:

Número de proyectos  
productivos fortalecidos para  
comunidades no étnicas

14

9

**Reducción del tiempo de viaje (minutos):** Es el tiempo de viaje contado en minutos que se reducirá entre diferentes ubicaciones y Unidades Funcionales, respecto a otras ubicaciones y Unidades Funcionales y puntos de inicio y fin del proyecto.

La fórmula de cálculo: número de horas de viaje con proyecto - número de horas de viaje sin proyecto.

Reducción del tiempo de viaje

67  
min

10

**Porcentaje del costo del proyecto (CAPEX) invertido en la adquisición de bienes y servicios locales a proveedores de la región:** Es la participación de las inversiones realizadas en adquisición bienes y servicios a proveedores locales (se entiende locales a los proveedores con domicilio en el departamento de Nariño) frente a la inversión total del CAPEX.

La fórmula de cálculo: Valor invertido en la adquisición de bienes y servicios locales a proveedores de la región/CAPEX.

Porcentaje del costo del  
proyecto (CAPEX) invertido  
en la adquisición de bienes  
y servicios locales a  
proveedores de la región

37%



11

**Número de acciones adelantadas para el fortalecimiento de la autonomía de las comunidades indígenas:** Este indicador busca relacionar el número de proyectos desarrollados con las comunidades indígenas presentes en el corredor vial, enfocados en el fortalecimiento de la autonomía y territorialidad; estos proyectos son de índole social, cultural, económico, infraestructura y ambiental, los cuales se llevan a cabo en el marco del cumplimiento de los acuerdos de consulta previa

La fórmula de cálculo: número de acciones adelantadas para el fortalecimiento de la autonomía de las comunidades indígenas.

Número de acciones adelantadas  
para el fortalecimiento de  
la autonomía de las  
comunidades indígenas

10





**Detalle y supuestos utilizados para  
la generación de los indicadores**



## 1 Número de plazas laborales entregados a comunidades indígenas:

Este indicador contempla el aporte a la demanda de mano de obra calificada y no calificada de las comunidades indígenas, que hace parte del proyecto durante su fase de construcción, con relación a la vinculación laboral de mano de obra local no indígena.

La vinculación laboral al Proyecto tuvo su pico máximo en el año 2020 con una contratación de: 4.723 puestos de trabajo, de los cuales 335 correspondieron al personal de las comunidades indígenas presentes en el proyecto vial, por su parte en el año 2021 la contratación laboral general se redujo en casi la mitad de lo que corresponde al año 2021:

| Vinculación laboral personal AID – vinculación comunidades indígenas (corte 2020) |       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| Concepto                                                                          | Total | Porcentaje |
| Vinculación laboral año 2020                                                      | 4723  | 93%        |
| Vinculación laboral Área de Influencia Directa comunidades indígenas              | 335   | 7%         |

| Vinculación laboral personal AID – vinculación comunidades indígenas (corte 2021) |       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| Concepto                                                                          | Total | Porcentaje |
| Vinculación laboral año 2021                                                      | 2433  | 92.1%      |
| Vinculación laboral Área de Influencia Directa comunidades indígenas              | 208   | 8.5%       |

Asimismo, estos indicadores presentan la vinculación laboral de cada uno de los Cabildos y/o Resguardos presentes en el corredor vial, con relación al personal contrato al Proyecto del total de las comunidades indígenas:

| Comunidad indígena                | Total comuneros contratados año 2020 | Porcentaje personal vinculado por comunidades indígenas 2020 | Total comuneros contratados año 2021 | Porcentaje personal vinculado por comunidades indígenas 2021 |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Cabildo indígena Catambuco        | 18                                   | 5,3%                                                         | 36                                   | 17,30%                                                       |
| Cabildo indígena Montaña de Fuego | 21                                   | 6,20%                                                        | 29                                   | 13,94%                                                       |
| Cabildo indígena de Tangua        | 22                                   | 6,50%                                                        | 53                                   | 25,48%                                                       |
| Resguardo indígena de Iles        | 50                                   | 14,90%                                                       | 40                                   | 19,23%                                                       |
| Resguardo indígena de San Juan    | 59                                   | 17,60%                                                       | 17                                   | 8,17%                                                        |
| Cabildo indígena Aldea de María   | 96                                   | 28,60%                                                       | 19                                   | 9,13%                                                        |
| Resguardo indígena de Ipiales     | 69                                   | 20,50%                                                       | 14                                   | 6,73%                                                        |
| <b>Total</b>                      | <b>335</b>                           | <b>100%</b>                                                  | <b>208</b>                           | <b>100%</b>                                                  |

Con las cifras descritas y, realizando una comparación con las contrataciones realizadas entre el año 2020 y 2021, se puede establecer que:

- El año 2021 generó mayores vinculaciones laborales de comunidad indígena, principalmente con las comunidades de Iles, San Juan, Aldea de María e Iles.
- Para el año 2021, las comunidades indígenas que contaron con mayor vinculación laboral fueron Tangua, Iles, Catambuco y Montaña de Fuego principalmente.
- Entre el año 2020 y 2021 se produjo una disminución del 38% en la contratación laboral de comunidades indígenas.

## 2 Número de tarifas preferenciales entregadas a comunidades aledañas al proyecto:

Este indicador mide la reducción del impacto por la existencia de las casetas de peaje como retribución variable del valor del contrato de Concesión.

El proyecto tendrá como mecanismo de retribución variable dos estaciones de peaje. Una ya existente (estación de peaje El Placer) que con la construcción de la segunda calzada fue ampliada y relocalizada en la UF 4 y nunca ha dejado de estar operativa; y una nueva, inicialmente proyectada en la UF 1, subsector 1.2. en el municipio de Ipiales, que tuvo que re proyectarse dentro de la misma UF, pero en el subsector 1.3. que a la fecha no ha entrado en operación, pues depende de la culminación de la totalidad del alcance del proyecto.

Por lo anterior, para el cálculo de este indicador en esta vigencia, los únicos datos que se tomaron son los correspondientes a las solicitudes presentadas para la estación de peaje “El Placer”, la cual está reglamentada por la resolución N° 20213040020955 del 20 de mayo de 2021.

Para este indicador se tomaron los datos recibidos a través de las solicitudes hechas por los usuarios para quedar inscritos como beneficiarios de la categoría I especial, así como aquellas que han sido resueltas con respuesta final por parte de la Concesionaria respecto a la procedencia de estas. Así, en este caso, de las 566 solicitudes recibidas, se ha otorgado el beneficio a 277. Las demás, han sido negadas o se encuentran en evaluación, conforme el procedimiento establecido por la ANI para tal efecto.



### 3 Porcentaje de empleos locales respecto al total de empleos generados durante la fase constructiva:

Este indicador pondera el aporte a la demanda de mano de obra, calificada y no calificada, que hizo el proyecto durante su fase de construcción, así como de la participación de la mano de obra local en la misma.

La mano de obra local se considera aquella que haya nacido en el departamento de Nariño y que se encuentre residiendo en él por un periodo de no menos de 3 años, y esta condición deberá ser certificada por la alcaldía municipal o Junta de Acción Comunal.

El periodo reportado va del 2015 al 2021, es decir por la fase de construcción y se establece a través del numero total de puestos de trabajo creados, como aparece en la siguiente tabla.

| Puestos de trabajo |              |              |            |
|--------------------|--------------|--------------|------------|
| AÑO                | TOTAL        | MOL          | %MOL       |
| 2015               | 44           | 36           | 82%        |
| 2016               | 354          | 354          | 100%       |
| 2017               | 475          | 352          | 74%        |
| 2018               | 2576         | 1940         | 75%        |
| 2019               | 3807         | 3045         | 80%        |
| 2020               | 3867         | 3135         | 81%        |
| 2021               | 1823         | 1478         | 81%        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>12946</b> | <b>10343</b> | <b>80%</b> |

La vinculación laboral tuvo un aumento relevante para los años 2018, 2019, 2020 y 2021, que fue el periodo de mayor intervención en la fase de construcción. En el año 2020 como se puede observar que se presentó el incremento de vinculación más alto que ha tenido el proyecto en cuanto a la vinculación laboral, lo que indica que el 80% del personal vinculado al proyecto en etapa de construcción comprendida entre 2015 a 2021, son empleados locales y corresponde a 10.343 empleados.

## 4 Porcentaje de empleos locales respecto al total de empleos generados durante la fase operativa:

Este indicador pondera el aporte a la demanda de mano de obra, calificada y no calificada, que hará el proyecto durante su fase de Operación y Mantenimiento, así como de la mano de obra local del mismo. Se hace con base en las proyecciones realizadas por parte del área de recursos humanos y las metas establecidas por parte de la Concesionaria respecto al personal mínimo local.

Las metas establecidas para este indicador en los años de concesión serán las siguientes, las cuales corresponden al 80% de la proyección de mano de obra contratada para cada vigencia:

| Baseline (2021) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 259             | 270  | 173  | 168  | 166  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  |

| 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2043 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  | 164  |

## 5 Número de proyectos productivos impulsados para comunidades indígenas:

Este indicador evidencia los esfuerzos de la Concesionaria en ejecución de los compromisos adquiridos con las comunidades indígenas que se encuentran afectadas por la ejecución del proyecto, relacionados directamente con el impulso a iniciativas productivas de aquellas.

A continuación, se muestra una relación detallada de las iniciativas productivas impulsadas hasta diciembre de 2021 por parte de la Concesionaria:



| Ítem | Comunidad indígena                                             | Nombre del proyecto                                                                                                                             | Inversión                                                   | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Cabildo indígena Catambuco<br><b>Municipio:</b> Pasto          | Fortalecimiento de la asociatividad de la comunidad con vocación agrícola                                                                       | Peso colombiano: \$305.000.000 M/cte<br>Dólar: \$80.657,10  | La CVUS realizó el apoyo financiero para la implementación del proyecto productivo, el cual busca promover medios de producción tradicional orgánico de cultivos propios del territorio para la venta y autoconsumo de las familias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2    | Cabildo indígena Montaña de Fuego<br><b>Municipio:</b> Tangua  | Fortalecimiento al sistema productivo y pecuario del Cabildo                                                                                    | Peso colombiano: \$600.000.000 M/cte<br>Dólar: \$158.669,71 | La CVUS realizó el apoyo financiero para la implementación del proyecto productivo, el cual tuvo como objetivo aumentar la productividad del sector pecuario, es decir, de acuerdo a las necesidades y particularidades de cada familia del Cabildo se realizó la entrega de ganado, truchas, porcinos o gallinas.                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3    | Cabildo indígena de Tangua<br><b>Municipio:</b> Tangua         | Implementación de cultivos de café, apicultura, ganadería y producción de eco artesanías.                                                       | Peso colombiano: \$800.000.000 M/cte<br>Dólar: \$211.559,62 | La CVUS realizó el apoyo financiero para la implementación del proyecto productivo, el cual se encuentra enfocado en cuatro líneas de acción: ganado, café, apicultura y eco artesanías. El proyecto busca fortalecer la cadena productiva de las familias del Cabildo, a través de la entrega del capacitaciones y capital semilla para los beneficiarios.                                                                                                                                                                                               |
| 4    | Cabildo indígena Aldea de María<br><b>Municipio:</b> Contadero | Elaboración de estudios de Prefactibilidad para el mejoramiento de la productividad y competitividad de la Comunidad indígena de Aldea de María | Peso colombiano: \$900.000.000 M/cte<br>Dólar: \$238.004,57 | La CVUS realizó el apoyo financiero para la ejecución del estudio de prefactibilidad productiva, el cual buscó establecer la prefactibilidad técnica para el desarrollo del proyecto e identificar la prefactibilidad de mercado para determinar el grado de demanda de los productos identificados. De esta manera, el proyecto contempló la contratación de personal experto en el tema, socializaciones con la comunidad y capacitaciones para la formulación de los proyectos de acuerdo a las necesidades de las familias y el mercado en el sector. |
| 5    | Cabildo indígena Aldea de María<br><b>Municipio:</b> Contadero | Propuesta de factibilidad y ejecución del proyecto                                                                                              | Peso colombiano: \$814.000.000 M/cte<br>Dólar: \$215.261,91 | Posterior a la fase de prefactibilidad, la CVUS realizó el apoyo financiero para la implementación del primer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Ítem         | Comunidad indígena                                             | Nombre del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                               | Inversión                                                     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6            | Cabildo indígena Aldea de María<br><b>Municipio:</b> Contadero | “montaje de una planta piloto para la elaboración de bioinsumos agropecuarios en el cabildo indígena Aldea De María Putisnán, municipio de El Contadero, departamento de Nariño”                                                                                                  | Peso colombiano: \$814.000.0000 M/cte<br>Dólar: \$215.261,91  | proyecto correspondiente al montaje de una planta piloto de biosumos, este proyecto busca solventar diferentes problemáticas del sector agropecuario relacionado con la producción. Por lo cual, desarrollarán procesos de innovación tecnológica para un manejo integrado preventivo y curativo de plagas y enfermedades (control biológico) en los sistemas productivos.                                                                                                         |
| 7            | Resguardo indígena de San Juan<br><b>Municipio:</b> Ipiales    | Fortalecer la productividad agropecuaria inteligente como alternativa que promueve la seguridad Alimentaria y Nutricional en atención y mitigación de los efectos causados por la pandemia del Covid-19 en las familias del Resguardo Indígena de San Juan, Municipio de Ipiales. | Peso colombiano: \$300.000.000 M/cte<br>Dólar: \$79.334,86    | La CVUS realizó el apoyo financiero para la implementación del proyecto productivo, el cual buscó mejorar las unidades productivas o shagras a través del sistema de producción colaborativo desde las prácticas culturales y hábitos alimenticios, además de adquirir insumos básicos para una producción constante y adecuada en las unidades productivas establecidas o por establecer. El proyecto contempló la realización de formaciones y entrega de insumos agropecuarios. |
| <b>Total</b> |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Peso colombiano: \$3.719.000.000 M/cte<br>Dólar: \$983.487,76 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 6 Inversión del proyecto en comunidades indígenas en Etapa de Construcción (% del CAPEX):

Este indicador pondera la inversión del proyecto en comunidades indígenas del proyecto, realizados durante la etapa preoperativa y hasta el 31 de diciembre de 2021.

La inversión del proyecto (CAPEX) en este caso, está calculada a 31 de diciembre de 2021 en \$1.898.705.044.052,60 COP. De ello, ha sido invertido en comunidades indígenas para cada vigencia, las siguientes cifras con los siguientes porcentajes:



| Inversión/Año                             | 2016          | 2017          | 2018            | 2019            | 2020             | 2021            | Total            |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Inversión en Comunidades Indígenas</b> | \$427.056.193 | \$100.769.030 | \$5.998.979.241 | \$9.267.904.213 | \$23.291.365.760 | \$3.320.238.137 | \$42.406.312.574 |
| <b>Como % del CAPEX</b>                   | 1,04%         | 0,27%         | 2,84%           | 1,33%           | 3,33%            | 1,56%           | 2,23%            |

Los conceptos de inversión en comunidades indígenas están representados inicialmente en los gastos incurridos para adelantar los procesos de consulta previa hasta la etapa de protocolización y en la ejecución de los acuerdos suscrito con cada una de las 6 comunidades con las que se adelantó dicho proceso.

## 7 Número de familias indígenas beneficiadas con los proyectos productivos:

Este indicador evidencia el numero de familias de comuneros indígenas de los seis cabildos con los que se adelantaron los procesos de Consulta Previa, que se vieron beneficiadas con proyectos productivos dentro de las líneas de inversión establecidas en los acuerdos protocolizados.

A continuación, se listan los proyectos productivos y las comunidades, familias y numero de beneficiarios de cada uno de ellos.

| Ítem | Comunidad indígena                                    | Nombre del proyecto                                                        | # de familias beneficiadas                                                                  | # de beneficiarios                                                                          |
|------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Cabildo indígena Catambuco<br><b>Municipio:</b> Pasto | Fortalecimiento de la asociatividad de la comunidad con vocación agrícola. | 116<br>Nota: Los proyectos productivos corresponden a beneficios de la comunidad en general | 446<br>Nota: Los proyectos productivos corresponden a beneficios de la comunidad en general |

| Ítem         | Comunidad indígena                                             | Nombre del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | # de familias beneficiadas                                                                  | # de beneficiarios                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2            | Cabildo indígena Montaña de Fuego<br><b>Municipio:</b> Tangua  | Fortalecimiento al sistema productivo y pecuario del Cabildo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80                                                                                          | 320                                                                                           |
| 3            | Cabildo indígena de Tangua<br><b>Municipio:</b> Tangua         | Implementación de cultivos de café, apicultura, ganadería y producción de eco artesanías.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 150                                                                                         | 600                                                                                           |
| 4            | Cabildo indígena Aldea de María<br><b>Municipio:</b> Contadero | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración de estudios de Prefactibilidad para el mejoramiento de la productividad y competitividad de la Comunidad indígena de Aldea de María</li> <li>- Propuesta de factibilidad y ejecución del proyecto “montaje de una planta piloto para la elaboración de bioinsumos agropecuarios en el cabildo indígena Aldea De María Putisnán, municipio de el Contadero, departamento de Nariño”</li> </ul> | 887<br>Nota: Los proyectos productivos corresponden a beneficios de la comunidad en general | 2.973<br>Nota: Los proyectos productivos corresponden a beneficios de la comunidad en general |
| 5            | Resguardo indígena de San Juan<br><b>Municipio:</b> Ipiales    | Fortalecer la productividad agropecuaria inteligente como alternativa que promueve la Seguridad Alimentaria y Nutricional en atención y mitigación de los efectos causados por la pandemia del COVID-19 en las familias del Resguardo Indígena de San Juan, Municipio de Ipiales.                                                                                                                                                                  | 300                                                                                         | 1.200                                                                                         |
| <b>Total</b> |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1.533</b>                                                                                | <b>5.559</b>                                                                                  |



## 8 Número de proyectos productivos fortalecidos para comunidades no étnicas:

Este indicador permite evidenciar el desarrollo de iniciativas que fortalecieron las iniciativas productivas que desde el proyecto Rumichaca-Pasto pudieron apoyarse a partir de la oferta interinstitucional, contribuyendo y orientando a las comunidades hacia un Desarrollo Sostenible. También, busca visibilizar cómo a través de la articulación interinstitucional se ha logrado el fortalecimiento de diferentes iniciativas, unidades productivas o proyectos productivos, identificados dentro del área de influencia directa del proyecto, contribuyendo con ello al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes.

Durante el año 2020 y 2021 se han identificado y apoyado 19 organizaciones comunitarias, a través de los siguientes proyectos.

| Iniciativa y proyectos productivos 2020 |                                                                                                                     |                                  |                    |             |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipio                               | Iniciativa/proyectos                                                                                                | Tipo de organización comunitaria | Beneficiarios (as) | Presupuesto | Actividades desarrolladas                                                                                                                                   |
| Contadero/<br>El Culantro               | Implementación de unidades productivas dedicadas a la producción y comercialización de fresa variedad Albión.       | Unidad productiva                | 15                 | \$4.500.000 | Capacitación en producción de fresa.<br>-SENA<br>Entrega de 2.500 plántulas de fresa.<br>Asistencia técnica en producción de fresa (Control de plagas).     |
| Iles/<br>El Carmen                      | Implementación de unidades productivas dedicadas a la producción y comercialización de papa variedad Diacol Capiro. | Unidad productiva                | 20                 | \$2.400.000 | Capacitación en producción de papa<br>-SENA<br>Entrega de 30 bultos de semilla certificada.<br>Asistencia técnica en producción de papa.                    |
| Ipiales/<br>El Rosal de San Juan        | Implementación de unidades productivas dedicada a la producción y comercialización de tomate de árbol.              | Asociación frutífera de San Juan | 17                 | \$4.220.000 | Capacitación en producción de tomate de árbol -SENA<br>Entrega de 2.110 plantas de tomate de árbol.<br>Asistencia técnica en producción de tomate de árbol. |

| Iniciativa y proyectos productivos 2020 |                                    |                                  |                    |             |                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipio                               | Iniciativa/proyectos               | Tipo de organización comunitaria | Beneficiarios (as) | Presupuesto | Actividades desarrolladas                                                                                                                            |
| Pasto/<br>Catambuco                     | Proyecto de artesanías “Alje”      | Grupo de mujeres                 | 5                  | \$1.000.000 | Asesoría en formulación de proyectos productivos<br>Entrega de un portafolio de productos para fortalecer la comercialización.<br>Entrega de insumos |
| Pasto/<br>Catambuco                     | Elaboración de jabones artesanales | Grupo                            | 17                 | \$1.000.000 | Asesoría en formulación de proyectos productivos<br>Entrega de Insumos.                                                                              |
| Pasto/<br>Cubijan Alto                  | Producción de especies nativas     | Asociación Renacer Andino        | 25                 | \$2.000.000 | Entrega de insumos<br>Asistencia técnica en producción de especies nativas.<br>Enlace con clientes potenciales para garantizar la comercialización.  |
| Tangua/<br>Marqueza Alta                | Producción de especies nativas     | Asociación Marqueza Alta         | 26                 | \$2.000.000 | Entrega de insumos<br>Asistencia técnica en producción de especies nativas.<br>Enlace con clientes potenciales para garantizar la comercialización.  |
| Yacuanquer /<br>Tacuaya                 | Producción de especies nativas     | Asorquidea                       | 77                 | \$2.000.000 | Entrega de insumos<br>Asistencia técnica en producción de especies nativas.<br>Enlace con clientes potenciales para garantizar la comercialización.  |
| Imues/<br>Bella Vista                   | Producción de especies nativas     | Asociación Bella Vista           | 12                 | \$2.000.000 | Entrega de insumos<br>Asistencia técnica en producción de                                                                                            |



| Iniciativa y proyectos productivos 2020 |                                                                |                                     |                    |                      |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipio                               | Iniciativa/proyectos                                           | Tipo de organización comunitaria    | Beneficiarios (as) | Presupuesto          | Actividades desarrolladas                                                                                                                               |
|                                         |                                                                |                                     |                    |                      | especies nativas. Enlace con clientes potenciales para garantizar la comercialización.                                                                  |
| Ipiales/<br>Rosal de San Juan           | Producción de especies nativas                                 | Vivero comunitario Pumamake         | 8                  | \$2.000.000          | Entrega de insumos<br>Asistencia técnica en producción de especies nativas. Enlace con clientes potenciales para garantizar la comercialización.        |
| Imues/<br>Iles                          | Pollos de engorde                                              | Unidad productiva                   | 3                  | \$4.000.000          | Entrega de 60 pollos de engorde.                                                                                                                        |
| Imues/<br>Iles                          | Fortalecimiento actividades económicas                         | Actividad económica                 | 2                  | \$2.000.000          | Entrega de insumos y víveres para el fortalecimiento de actividades comerciales.                                                                        |
| Imues/<br>Iles                          | Cursos en formulación de proyectos productivos y asociatividad | Comunidad - Comerciantes            | 59                 | \$2.000.000          | Capacitación para la formulación de proyectos y asociatividad.                                                                                          |
| Tangua/<br>Yacuanquer                   | Proyecto Creciendo en la Vía                                   | Unidades comerciales y Asociaciones | 421                | \$175.000.000        | Fortalecimiento empresarial y comercial a 20 unidades comerciales y asociaciones, a través de la ejecución e implementación de un plan de mejoramiento. |
| <b>Total</b>                            |                                                                |                                     | <b>707</b>         | <b>\$206.120.000</b> |                                                                                                                                                         |

| Iniciativa y proyectos productivos 2021 |                                                                                                                                    |                                                                |                    |                     |                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipio                               | Iniciativa/proyectos                                                                                                               | Tipo de organización comunitaria                               | Beneficiarios (as) | Presupuesto         | Actividades desarrolladas                                                                                                                           |
| Contadero/<br>San Francisco             | Implementación técnica de galpones de producción de cuyes en las granjas del municipio de El Contadero del departamento de Nariño. | Asociación Solo Cuyes                                          | 22                 | \$1.800.000         | Capacitación manejo técnico de especies menores (cuyes), mediante la alianza con el programa Sena Emprende Rural. Entrega de hembras reproductoras. |
| Contadero/<br>El Manzano                | Comercialización y producción de cuyes                                                                                             | Asociación Integral Agropecuaria, Ambiental-Artesanal y Andina | 15                 | \$1.200.000         | Asistencia técnica y capacitación en manejo técnico del cuy, a través de la alianza con la alcaldía. Entrega de hembras reproductoras.              |
| Contadero/<br>La Josefina               | Producción de pollos de engorde                                                                                                    | Unidad productiva                                              | 4                  | \$5.700.000         | Capacitación en pollos de engorde. Entrega de pollos de engorde e insumos.                                                                          |
| Contadero/<br>El Contaderito            | Producción de pollos de engorde y huerta comunitaria                                                                               | Unidad productiva                                              | 13                 | \$2.700.000         | Capacitación manejo técnico de especies menores (pollos) mediante la alianza con el programa Sena Emprende Rural- Entrega insumos.                  |
| Ipiales/<br>El Rosal de San Juan        | Producción de especies nativas                                                                                                     | Unidad productiva                                              | 8                  | \$1.000.000         | Asistencia técnica en producción de especies nativas. Entrega de insumos.                                                                           |
| <b>Total</b>                            |                                                                                                                                    |                                                                | <b>60</b>          | <b>\$12.400.000</b> |                                                                                                                                                     |



## 9 Reducción del tiempo de viaje (minutos):

Este indicador refleja los ahorros en tiempo que tendrán los usuarios de la vía con el cambio en la configuración de la infraestructura, al pasar de una calzada sencilla bidireccional a una doble calzada con especificaciones técnicas superiores a las originales.

A partir de recorridos realizados en las UF's construidas, se lograron determinar tiempos promedio de desplazamiento entre aquellos sitios y Pasto o Ipiiales, como puntos de origen y destino; contrastados contra los tiempos originales de desplazamiento por el corredor inicial. Este ejercicio ha sido adelantado en ambos sentidos, ya que por variaciones de pendiente y tráfico, los tiempos no son iguales.

En sentido Pasto – Ipiiales, los resultados son los siguientes:

| Destino recorrido origen<br>Pasto sentido norte-sur | Doble calzada<br>(velocidad 60 km/h) |                 | Vía Panamericana anterior<br>(velocidad 30 km/h) |                 | Disminución<br>en tiempo |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
|                                                     | Distancia<br>recorrida<br>(km)       | Tiempo<br>(min) | Distancia<br>recorrida<br>(km)                   | Tiempo<br>(min) | %                        |
| Intercambiador Catambuco                            | 4,90                                 | 5               | 4,90                                             | 10              | 50%                      |
| Retorno Río Bobo                                    | 10,05                                | 10              | 7,25                                             | 15              | 31%                      |
| Coba Negra                                          | 11,20                                | 11              | 11,20                                            | 22              | 50%                      |
| Yacuanquer                                          | 18,40                                | 18              | 18,40                                            | 37              | 50%                      |
| Tangua                                              | 25,30                                | 25              | 23,50                                            | 47              | 46%                      |
| Tablón Cochaverde                                   | 29,30                                | 29              | 30,00                                            | 60              | 51%                      |
| Pedregal                                            | 36,10                                | 36              | 36,10                                            | 72              | 50%                      |
| Pilcuán La Recta                                    | 39,87                                | 40              | 39,87                                            | 80              | 50%                      |
| Pilcuán Viejo                                       | 40,77                                | 41              | 40,77                                            | 82              | 50%                      |
| Desvío Iles                                         | 47,19                                | 47              | 68,48                                            | 137             | 66%                      |
| Intercambiador Contadero                            | 64,13                                | 64              | 67,68                                            | 135             | 53%                      |
| San Juan                                            | 64,63                                | 65              | 64,68                                            | 129             | 50%                      |
| Ipiiales                                            | 74,18                                | 74              | 75,70                                            | 151             | 51%                      |
| <b>PROMEDIO REDUCCIÓN DE TIEMPO PASTO - IPIALES</b> |                                      |                 |                                                  |                 | <b>50%</b>               |

En sentido Ipiales - Pasto, los resultados son los siguientes:

| Destino recorrido origen<br>Ipiales sentido sur-norte | Doble calzada<br>(velocidad 60 km/h) |                 | Vía Panamericana anterior<br>(velocidad 30 km/h) |                 | Disminución<br>en tiempo |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
|                                                       | Distancia<br>recorrida<br>(km)       | Tiempo<br>(min) | Distancia<br>recorrida<br>(km)                   | Tiempo<br>(min) | %                        |
| Retorno San Juan                                      | 7,80                                 | 8               | 11,10                                            | 22              | 65%                      |
| Intercambiador Contadero                              | 10,20                                | 10              | 14,10                                            | 28              | 64%                      |
| Desvío Iles                                           | 27,00                                | 27              | 47,40                                            | 95              | 72%                      |
| Pilcuán Viejo                                         | 35,10                                | 35              | 35,10                                            | 70              | 50%                      |
| Pilcuán La Recta                                      | 43,52                                | 44              | 36,70                                            | 73              | 41%                      |
| Pedregal                                              | 38,60                                | 39              | 38,20                                            | 76              | 49%                      |
| Tablón Cochaverde                                     | 46,50                                | 47              | 46,00                                            | 92              | 49%                      |
| Tangua                                                | 50,84                                | 63              | 52,38                                            | 105             | 40%                      |
| Yacuanquer                                            | 55,84                                | 56              | 60,20                                            | 120             | 54%                      |
| Coba Negra                                            | 62,84                                | 63              | 64,80                                            | 130             | 52%                      |
| Retorno Río Bobo                                      | 68,40                                | 68              | 68,40                                            | 137             | 50%                      |
| Intercambiador Catambuco                              | 69,30                                | 69              | 70,70                                            | 141             | 51%                      |
| Pasto                                                 | 74,18                                | 74              | 75,70                                            | 151             | 51%                      |
| <b>PROMEDIO REDUCCIÓN DE TIEMPO IPIALES - PASTO</b>   |                                      |                 |                                                  |                 | <b>53%</b>               |

## 10 Porcentaje del costo del proyecto (CAPEX) invertido en la adquisición de bienes y servicios locales a proveedores de la región:

Este indicador pondera el aporte de la ejecución de capital al desarrollo local a través de las adquisiciones de bienes y servicios locales, durante la vigencia 2020. Así, para dicha vigencia, el CAPEX se calculó en \$ 699.271'962.166, y las compras locales tanto en la Concesionaria como en el EPC, ascendieron a \$ 259.127.994.656, lo que correspondió al 37%.

Las compras locales se entienden como aquellas que se encuentran residenciados en el departamento de Nariño, y esto está así establecido en los documentos tributarios de Cámara y Comercio y RUT.

## 11 Número de acciones adelantadas para el fortalecimiento de la autonomía de las comunidades indígenas:

Este indicador busca relacionar el número de proyectos desarrollados con las comunidades indígenas presentes en el corredor vial, enfocados en el fortalecimiento de la autonomía y territorialidad. Estos proyectos son de índole social, cultural, económico, infraestructura y ambiental, los cuales se llevan a cabo en el marco del cumplimiento de los acuerdos de consulta previa.

| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía    | Comunidad indígena                                                                                                                                                                                        | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                                 | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Adquisición de tierras a nombre de las comunidades indígenas | 1. Resguardo de San Juan<br>2. Cabildo indígena Aldea de María<br>3. Resguardo indígena de Iles<br>4. Cabildo indígena Montaña de Fuego<br>5. Cabildo indígena Catambuco<br>6. Cabildo indígena de Tangua | 3.178                      | 10.960             | Peso colombiano:<br>\$ 6.089.500.000<br>m/cte<br>Dólar:<br>\$1.610.365,35 | La compra de tierras corresponde a una de las líneas de inversión protocolizadas en el proceso de consulta previa con las comunidades indígenas, la cual se enfoca en el fortalecimiento territorial y autonomía de los pueblos indígenas; asimismo, permite la ampliación de sus territorios, la protección, conservación de zonas de reserva y producción agrícola con técnicas tradicionales y ancestrales. En el marco de la adquisición de tierras, la empresa realizó el apoyo financiero para la compra de un total 29 predios, aproximadamente 200 hectáreas distribuidas en los territorios de las seis comunidades indígenas, que se destinan a lo señalado anteriormente. |



| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía                                                                                      | Comunidad indígena                                                                                                                                                                                        | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                        | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2    | Construcción de salones culturales, casas cabildo, y remodelación de las instalaciones físicas de las instituciones de los Cabildos indígenas. | 1. Resguardo de San Juan<br>2. Cabildo indígena Aldea de María<br>3. Resguardo indígena de Iles<br>4. Cabildo indígena Montaña de Fuego<br>5. Cabildo indígena Catambuco<br>6. Cabildo indígena de Tangua | 3.178                      | 10.960             | Peso colombiano: \$ 7.779.024.114 m/cte<br>Dólar: \$2.057.159,19 | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la construcción y remodelación de salones culturales y casas cabildo a las comunidades indígenas, con el fin de fortalecer la autonomía e integración comunitaria. En total se construyeron:<br>-Dos Salones culturales en el Resguardo de San Juan<br>-Dos remodelaciones de las casas cabildo Resguardo San Juan y Cabildo Montaña de Fuego)<br>-Dotación de una casa en el Cabildo Montaña de Fuego<br>-Construcción de 4 casas cabildo (Cabildo Catambuco- Montaña de Fuego- Tangua y Resguardo de Iles)<br>-Remodelación de un cementerio en el Resguardo de San Juan<br>-Construcción de un observatorio astronómico para el Cabildo indígena Aldea de María<br>-Construcción de una cancha sintética en el territorio del Resguardo de San Juan, para incentivar el turismo en la zona. |

| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía              | Comunidad indígena                                                      | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3    | Mejoramiento de 450 viviendas<br>Construcción de 39 viviendas nuevas   | 1. Resguardo de Iles<br>2. Cabildo indígena Aldea de María              | 489                        | 1.956              | Peso colombiano: \$ 7.567.750.000 m/cte.<br>Dólar: \$2.001.287,85 | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para el mejoramiento de vivienda y construcción de vivienda nueva en los territorios de las comunidades indígenas Aldea de María y Resguardo de Iles; lo anterior, con el fin de mejorar las condiciones de vida de la comunidad indígena. En total se realizaron las siguientes obras:<br>-250 mejoramientos de vivienda a los comuneros del Cabildo indígena Aldea de María<br>-200 mejoramientos a los comuneros del resguardo de Iles<br>-39 viviendas nuevas a los comuneros del resguardo de Iles |
| 4    | Mejoramiento vial en el territorio del Resguardo de San Juan           | Resguardo indígena de San Juan                                          | 1.397                      | 4.695              | Peso colombiano: \$1.000.000.000 m/cte.<br>Dólar: \$264.449,52    | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la construcción de cinco tramos de placa huella en las veredas del Resguardo indígena de San Juan, el cual busca mejorar la movilidad y conectividad Inter veredal del territorio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5    | Construcción del plan de manejo de aguas y preservación de reservorios | 1. Resguardo indígena de San Juan<br>2. Cabildo indígena Aldea de María | 2.284                      | 7.668              | Peso colombiano: \$3.498.000.000 m/cte.<br>Dólar: \$867.963,98    | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la implementación de los proyectos ambientales impulsados por las                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía                                   | Comunidad indígena                                                                                                                      | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                       | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                             |                                                                                                                                         |                            |                    |                                                                 | <p>comunidades indígenas, para preservar el territorio y mejorar las condiciones ambientales, así como el acceso al agua potable en la comunidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Construcción de acueducto mediante pozo profundo en la vereda Rosal de San Juan del Resguardo de San Juan</li> <li>-Construcción del plan de manejo de aguas para la descontaminación de las fuentes hídricas</li> <li>-Mejoramiento y adecuación del acueducto del centro poblado de San Juan y Sector Boquerón del Resguardo Indígena de San Juan</li> </ul> |
| 6    | Fortalecimiento cultural a través de estrategias de fortalecimiento artístico y territorial | 1. Resguardo de San Juan<br>2. Cabildo indígena Aldea de María<br>3. Cabildo indígena Montaña de Fuego<br>4. Cabildo indígena de Tangua | 2.754                      | 9.246              | Peso colombiano: \$ 1.496.594.769 m/cte.<br>Dólar: \$395.773,77 | La Concesionaria realizó apoyo financiero a las comunidades indígenas en la implementación de proyectos culturales y artísticos enfocados en el rescate de los usos y costumbres de la comunidad. En total se realizaron 10 proyectos culturales liderados por las comunidades indígenas, los cuales fueron: <ul style="list-style-type: none"> <li>-Escuelas musicales</li> <li>-Escuela de danzas</li> <li>-Formaciones</li> </ul>                                                                                                                         |



| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía               | Comunidad indígena                                                                                                                                                                                        | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                         |                                                                                                                                                                                                           |                            |                    |                                                               | artísticas para el rescate y pervivencia cultural de la comunidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7    | Construcción y/o actualización del plan de vida comunitario             | 1. Resguardo de San Juan<br>2. Cabildo indígena Aldea de María<br>3. Resguardo indígena de Iles<br>4. Cabildo indígena Montaña de Fuego<br>5. Cabildo indígena Catambuco<br>6. Cabildo indígena de Tangua | 3.178                      | 10.960             | Peso colombiano: \$ 2.590.500.000 m/cte.<br>Dólar: 685.056,48 | La Concesionaria realizó el apoyo financiero a las comunidades indígenas, en la construcción y/o formulación del plan de vida. Documento que plasma la visión de mediano y largo plazo de la comunidad en los pilares educación, salud, cultura y territorio.                                                                                                              |
| 8    | Creación y formación de la guardia indígena ambiental                   | 1. Cabildo indígena Aldea de María<br>2. Resguardo indígena de Iles                                                                                                                                       | 1.139                      | 4.108              | Peso colombiano: \$617.500.000 m/cte.<br>Dólar: \$163.297,58  | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la creación, formación y dotación de dos guardias indígenas ambientales de las comunidades indígenas Aldea de María y Resguardo de Iles. La guardia indígena es un organismo ancestral propio de las comunidades que busca proteger la unidad y autonomía del territorio y el plan de vida de las comunidades indígenas. |
| 9    | Inicio de trámites administrativos para la constitución de Resguardos y | 1. Cabildo indígena Catambuco<br>2. Cabildo indígena Aldea de María                                                                                                                                       | 1.190                      | 3.972              | Peso colombiano: \$417.000.000 m/cte.<br>Dólar: \$110.275,45  | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la ejecución de dos proyectos enfocados                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Ítem | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía                          | Comunidad indígena                                                    | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios | Inversión                                                   | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | gestión institucional del Cabildo                                                  |                                                                       |                            |                    |                                                             | en la realización de los trámites administrativos ante la Agencia Nacional de Tierras para la constitución de Resguardos a realizarse con el cabildo Catambuco y Cabildo Aldea de María; esto permitirá un reconocimiento estatal para fortalecer la consolidación de la autoridad indígena, educación propia y usos - costumbres.                                                                                                                                                                                                           |
| 10   | Elaboración y puesta en marcha de planes de comunicaciones y emisoras comunitarias | 1. Resguardo indígena de Iles<br>2. Cabildo indígena Montaña de Fuego | 383                        | 1.556              | Peso colombiano: \$190.000.000 m/cte.<br>Dólar: \$50.245,41 | La Concesionaria realizó el apoyo financiero para la formulación e implementación de dos planes de comunicaciones para las comunidades indígenas enfocados en los siguientes aspectos:<br>-El Cabildo indígena Montaña de Fuego enfocó el Plan de Comunicaciones en estrategias comunicativas para los jóvenes del Cabildo que permita la difusión de los usos y costumbres de la comunidad.<br>-El Resguardo indígena de Iles realizó los tramites administrativos para la consolidación de la emisora del Resguardo indígena de Iles, como |

| Ítem         | Acción adelantada para el fortalecimiento de la autonomía | Comunidad indígena | # de familias beneficiadas | # de beneficiarios                                                               | Inversión | Descripción                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                           |                    |                            |                                                                                  |           | una estrategia de comunicaciones para difundir en los pueblos indígenas la cultura de la comunidad. |
| <b>Total</b> |                                                           |                    |                            | <b>Peso colombiano: \$ 31.245.868.883 m/cte.</b><br><b>Dólar: \$7.755.267,59</b> |           |                                                                                                     |